

Инструменты поддержки промышленной кооперации в Евразийском экономическом союзе: возможности адаптации европейского опыта

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету

Васильченко Александр Дмитриевич 

младший научный сотрудник

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация

E-mail: vasilchenko.ad7@gmail.com

Аннотация. Развитие промышленной кооперации является сегодня одной из наиболее приоритетных задач интеграционного строительства на Евразийском пространстве. В последние годы в ЕАЭС внедряются все новые инструменты поддержки кооперационных инициатив, а также предлагаются новые формы взаимодействия бизнеса и государства. Целью настоящего исследования является оценка возможностей использования опыта развития промышленной кооперации в Европе в контексте продвижения интеграционного сотрудничества стран-участниц Евразийского экономического союза. В ходе исследования были изучены актуальные инструменты поддержки промышленной кооперации в Евросоюзе, в числе которых выделены инициативы на уровне фирм, стран и всего ЕС. Определены ключевые взаимосвязи между инструментами поддержки разных уровней в рамках реализации задач по укреплению стратегической автономии Европы и повышения экономической устойчивости Единого рынка. Возможности применения опыта Евросоюза для развития промышленной и технологической кооперации в ЕАЭС изучены в контексте шести основных направлений промышленного сотрудничества в Союзе, утвержденных Решением Евразийского межправительственного совета от 30 апреля 2021 г. № 5. Подчеркнута значимость проведения «стресс-тестов» готовности экономики Союза к сокращению поставок чувствительных товаров из-за рубежа, а также оказания финансовой поддержки созданию сетей инновационных проектов за счет специализированных фондов. Кроме того, предлагается активизировать поиск зарубежных фирм, готовых к долгосрочному инвестированию в технологические платформы на основе обязательств по исключительному праву пользования новыми разработками, а также ускорить внедрение экосистемного подхода к развитию технологических платформ за счет выделения перспективных секторов связанных производственно-технологических процессов.

Ключевые слова: ЕАЭС, ЕС, промышленная кооперация, стратегическая автономия, промышленные альянсы, критические сырьевые материалы.

JEL codes: L50, L52, O25

DOI: <https://doi.org/10.52957/2221-3260-2024-9-89-103>

Для цитирования: Васильченко, А.Д. Инструменты поддержки промышленной кооперации в Евразийском экономическом союзе: возможности адаптации европейского опыта / А.Д. Васильченко. - Текст : электронный // Теоретическая экономика. - 2024 - №9. - С.89-103. - URL: <http://www.theoreticaleconomy.ru> (Дата публикации: 30.09.2024)

Промышленная кооперация в ЕАЭС: основные ориентиры

На современном этапе промышленная кооперация является важным инструментом доступа фирм к новым зарубежным рынкам, обеспечивающим внедрение передовых производственных технологий в сотрудничестве с зарубежными партнерами, а также создание дополнительных конкурентных преимуществ за счет вертикальной специализации и эффекта масштаба производства [1].

Образование Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС), как показывают исследования, стало сильным позитивным драйвером промышленной кооперации между странами-участницами

объединения. В частности, в первые годы функционирования ЕАЭС позитивный эффект образования Союза проявился в дополнительном росте экспорта промежуточных продуктов стран объединения более чем на 110% [2]. В то же время, одним из факторов, тормозящих прогресс ЕАЭС в достижении целей промышленной кооперации, является существенное расхождение приоритетов промышленной политики стран-участниц [3].

Сегодня промышленная кооперация в ЕАЭС в широком контексте функционирует по следующим направлениям: развитие региональных цепочек стоимости, совершенствование транспортно-логистических систем, формирование виртуально-цифрового образа системы кооперационных связей хозяйствующих субъектов ЕАЭС, а также развитие современных инструментов финансирования экспорта в целях оптимизации производственных связей участников евразийской кооперации [4].

Достижение целей промышленной кооперации в ЕАЭС по отдельным направлениям базируется на использовании потенциала рынка Союза (устранение барьеров и координация промышленных политик государств-членов), совместной работе на экспортных рынках (продвижение товаров, работа с иностранными деловыми объединениями), а также инновационном сотрудничестве стран ЕАЭС [5]. Важным условием этого является вовлечение в промышленную кооперацию субъектов малого и среднего предпринимательства государств-членов, а также создание межгосударственных отраслевых объединений [6,7].

Поддержка промышленной кооперации в ЕАЭС на текущем этапе осуществляется преимущественно в форме финансовых инструментов, в том числе промышленных субсидий. При этом, согласно Прил. №28 к Договору о ЕАЭС, в отношении субсидий на проведение промышленных исследований, объем которых не превышает 75% их стоимости, не применяются компенсирующие меры [8].

Одновременно с этим, в ЕАЭС формируются новые формы развития промышленной кооперации. В их числе можно отметить технологические платформы (ЕТП) [9], Евразийский инжиниринговый центр (ЕИЦ), а также Евразийскую сеть трансфера технологий (ЕСТТ). ЕТП представляют собой площадки сотрудничества бизнеса, исследовательских институтов, государства, а также общественных организаций в рамках разработки инновационных продуктов и технологий и их внедрения в промышленное производство. Примерами ЕТП являются «Технологии металлургии и новых материалов», «Космические и геоинформационные технологии – продукты глобальной конкурентоспособности» и др. В рамках ЕСТТ создается общая сетевая система поиска партнеров по выполнению НИОКР, а также проводится ее интеграция в международную сеть трансфера технологий [10].

Создание эффективной, отвечающей вызовам современного технологического уклада, конкурентоспособной модели евразийской промышленной и технологической кооперации невозможно без осмысления и адаптации передового мирового опыта промышленно-кооперационного строительства. Одним из успешных примеров такового является опыт промышленного развития Европейского союза.

Одной из сильных сторон экономики Европейского союза с момента его основания являлась единая скоординированная промышленная политика, проводимая объединением в целом. Наличие в составе интеграционного объединения национальных экономик различного уровня развития и отраслевого профиля (как и в случае Евразийского экономического союза) создавало определенные трудности для внутрисоюзного промышленного сотрудничества и требовало особого внимания к созданию и постоянному совершенствованию механизмов технологической кооперации стран-участниц. В этом плане опыт ЕС представляет несомненный практический интерес для разработки и адаптации эффективных инструментов кооперационного сотрудничества в Евразийском экономическом союзе.

Архитектура механизмов и инструментов европейской промышленной и технологической кооперации

Как показывает практика, все инструменты промышленной и технологической кооперации делятся на три основные категории (в соответствии с уровнем реализации): применяемые в рамках корпоративных стратегий конкретных фирм, реализующиеся по инициативе отдельных стран-участниц и, наконец, продвигаемые на уровне всего объединения в целом. При этом, механизмы, реализуемые на каждом из уровней, неоднородны. Например, в европейской практике существуют меры промежуточных уровней, реализуемые по совместной инициативе как Еврокомиссии и компаний, так и ЕС и отдельных стран-членов объединения. Архитектура и типология механизмов и инструментов промышленной и технологической кооперации в ЕС представлена в разрезе уровней реализации (фирменного, странового, общесоюзного) на рисунке 1.

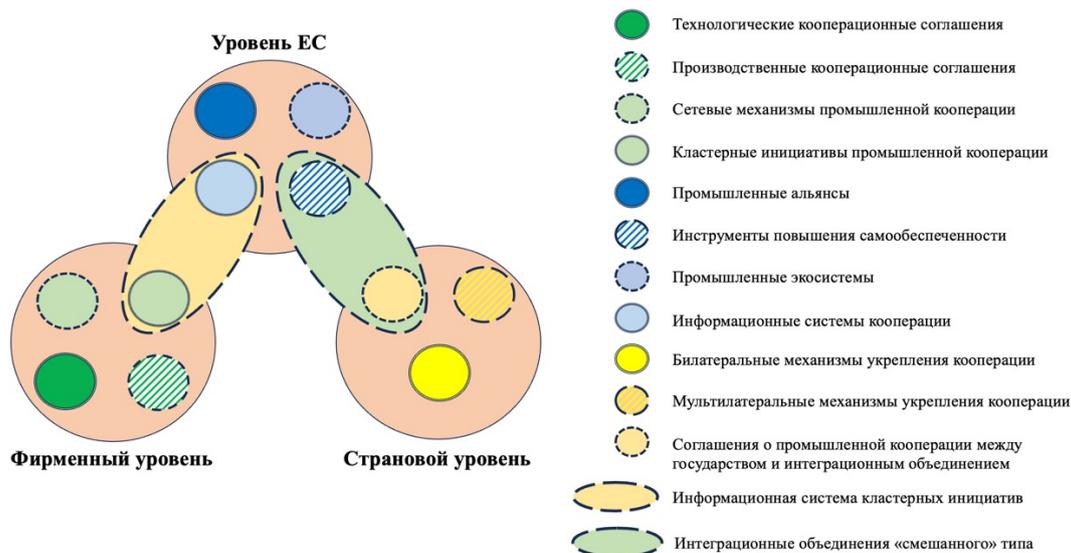


Рисунок 1 – Архитектура и типология механизмов и инструментов промышленной и технологической кооперации в Евросоюзе.

Источник: составлено автором.

В единой европейской архитектуре промышленной и технологической кооперации основные «импульсы», указывающие ключевые направления поддержки, исходят со стороны фирм. Ответом на запросы реального сектора выступают мероприятия на уровне ЕС и отдельных стран-участниц. При этом, между Еврокомиссией и правительствами национальных экономик отсутствует прямое соподчинение и директивное регулирование мер поддержки кооперации. В то же время, мероприятия ЕС в сфере повышения жизнестойкости экономики Союза и достижения «двойного перехода» напрямую не являются реакцией на запросы реального сектора, а продиктованы внешними факторами и соображениями повышения конкурентоспособности экономики объединения в целом (рисунок 2).

На фирменном уровне механизмы и инструменты промышленной и технологической кооперации включают в себя межфирменные соглашения, соглашения между фирмами и промышленными ассоциациями, сетевые механизмы промышленной кооперации, а также кластерные инициативы промышленной и технологической кооперации.

В рамках технологических кооперационных соглашений фирмы совместно вырабатывают и реализуют мероприятия, направленные на совершенствование отдельных производственных операций, а также разработку новых моделей готовых изделий. В качестве примера можно привести соглашение между компаниями Mercedes-Benz и Siemens от 2021 г. [11]. Преследуя цель ускорения процесса цифровизации и автоматизации производства, а также повышения степени его соответствия экологическим стандартам, Mercedes-Benz заключил соглашение с компанией Siemens, которая является одним из лидеров в области автоматизации, промышленного ПО, а также «умной» инфраструктуры.

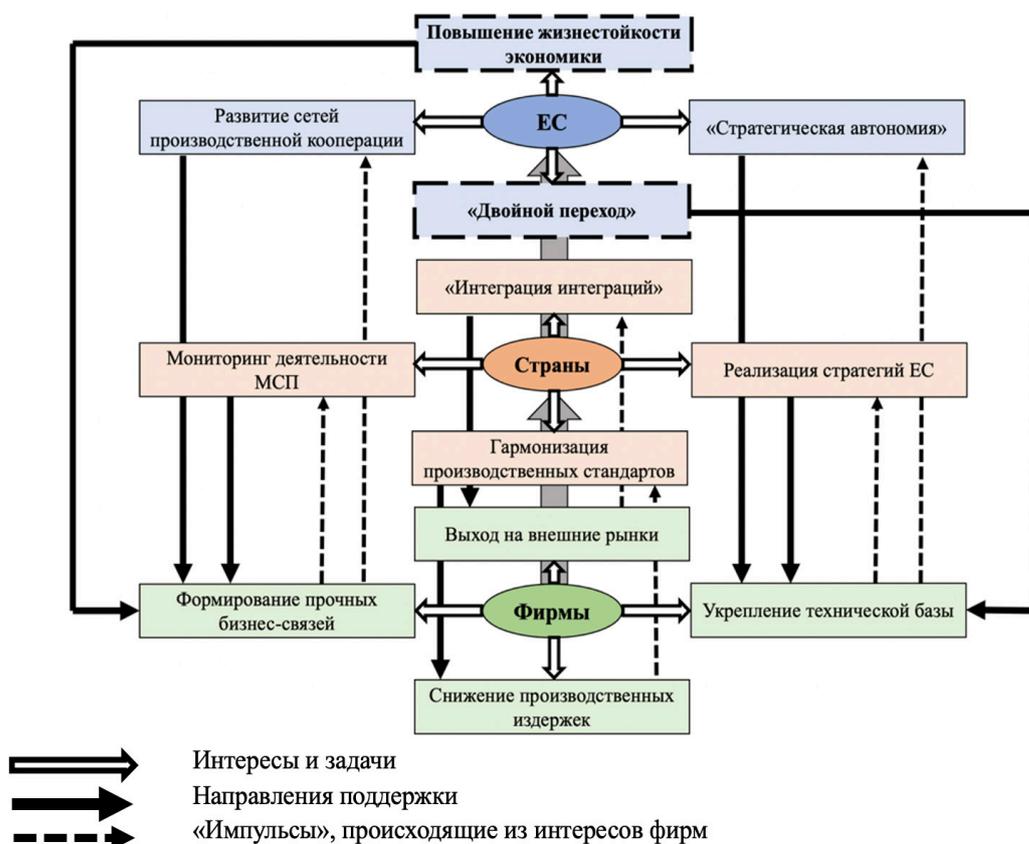


Рисунок 2 – Соотнесение интересов фирм и задач стран и ЕС в поддержке промышленной и технологической кооперации в Евросоюзе.

Источник: составлено автором.

Производственные кооперационные соглашения предполагают аутсорсинг и субконтрактинг, в рамках которых фирма осуществляет производство отдельных компонентов или финишную сборку готового продукта, который реализуется под торговой маркой другой стороны соглашения. Примером промышленного кооперационного соглашения в секторе автомобилестроения является соглашение между компаниями Škoda Auto и Allur (Казахстан) [12]. В рамках договоренности предполагается наладить производство, покраску и финишную сборку моделей Škoda на производственных мощностях Allur. Ожидается также, что положительное влияние данная кооперация окажет на укрепление локальной сети поставщиков компании Allur.

Сетевые механизмы промышленной и технологической кооперации представляют собой проекты, инициируемые фирмой в целях привлечения центров НИОКР и промышленной экспертизы, университетов и «мозговых центров» в рамках усиления инновационной деятельности. Показательным примером фирмы, развивающей сетевые механизмы промышленной и технологической кооперации, является компания Stellantis [13]. В 2022 г. компания приступила к формированию Глобальной сети инновационных проектов, продолжительностью до четырех лет. В их числе проект Hi-Drive (технологии беспилотных и «связанных» автомобилей), Thermal Comfort Research (проектирование подвески, шасси и интерьера), ODIN (внедрение промышленных роботов в производство) и Forest-Comp (применение биоразлагаемых материалов).

Таким образом, механизмы и инструменты промышленной и технологической кооперации, реализуемые на уровне фирм-резидентов Евросоюза, отличаются многообразным характером целей, задач и принципов кооперации (таблица 1).

На уровне стран-участниц Евросоюза также можно выделить ряд механизмов промышленной и технологической кооперации, среди которых билатеральные и мультilaterальные механизмы

укрепления промышленной кооперации между странами, а также соглашения о промышленной кооперации между государством и интеграционным объединением.

Таблица 1 – Характеристика механизмов промышленной и технологической кооперации на уровне фирм Евросоюза.

Механизм	Цели	Участники	Характер обязательств
Производственные кооперационные соглашения	Производство компонентов и/или финишная сборка по субконтрактингу	Фирмы одного профиля деятельности (не более 4-х)	Формальный
Технологические кооперационные соглашения	Реинжиниринг производственного процесса, разработка новых моделей, дизайн и НИОКР	Фирмы разных профилей деятельности (производители и представители сектора услуг, всего не более 4-х)	Формальный
Сетевые механизмы кооперации	Повышение инновационной активности фирмы, внедрение передовых технологий	Фирмы, университеты и инновационные стартапы	Неформальный

Источник: составлено автором.

Билатеральные механизмы укрепления промышленной кооперации между странами-членами ЕС представляют собой формальные соглашения между двумя странами в лице национальных органов исполнительной власти, которые регламентируют совместную деятельность государств в части унификации отраслевых правил и стандартов, мониторинга деятельности малого и среднего предпринимательства в странах, а также оказания финансовой и нефинансовой поддержки местным фирмам в укреплении кооперационных и инновационных связей. Примером билатерального механизма укрепления промышленной кооперации является Соглашение о промышленной кооперации в рамках Индустрии 4.0 между Германией и Италией [14]. В рамках Соглашения предполагается, что ответственные органы двух стран проведут инвентаризацию и последующую унификацию требований и стандартов, относящихся к процедурам применения и масштабирования технологий Индустрии 4.0.

Мультилатеральные механизмы укрепления промышленной кооперации в Евросоюзе функционируют аналогично билатеральным механизмам, однако они реализуются в партнерстве трех и более государств-членов ЕС. Одним из примером мультилатеральных механизмов укрепления промышленной кооперации в Европе можно считать трехстороннюю инициативу Германии, Италии и Франции по укреплению кооперации в сфере критически значимых сырья и материалов [15]. В рамках совместного заявления от 26 июня 2023 г. страны договорились об учреждении рабочей группы, в задачи которой будет входить разработка и координация стратегических проектов в области добычи и переработки сырья и производственных ресурсов в целях снижения зависимости от внерегиональных поставщиков.

Резюмируя, механизмы и инструменты промышленной и технологической кооперации, реализуемые на уровне отдельных стран-участниц Евросоюза, имеют общие и отличительные черты (таблица 2). Их общей специфической чертой можно назвать выраженный нефинансовый характер проводимых на межстрановом уровне мероприятий.

Таблица 2 – Характеристика механизмов промышленной и технологической кооперации на уровне стран-участниц Евросоюза.

Механизм	Цели	Участники	Характер обязательств
Билатеральные кооперационные соглашения	Гармонизация технических стандартов, формирование инновационных площадок	Министерства промышленности и инноваций, промышленные ассоциации	Формальный
Мультилатеральные кооперационные соглашения	Координация усилий в целях реализации мероприятий на уровне ЕС	Министерства промышленности и инноваций, промышленные ассоциации	Неформальный

Источник: составлено автором.

На уровне Евросоюза механизмы и инструменты промышленной и технологической кооперации охватывают промышленные альянсы, промышленные экосистемы, инструменты повышения самообеспеченности, а также информационные системы кооперации.

Промышленные альянсы представляют собой кооперационные инициативы, реализуемые исполнительным органом и профильными комитетами интеграционного объединения, целью создания которых является укрепление промышленного и технологического потенциала объединения в производстве инновационных продуктов, обеспечивающих технологическое лидерство стран-участниц союза. Характерным примером промышленных альянсов Евросоюза выступает Европейский альянс по аккумуляторным батареям [16]. Альянс был образован в 2017 г. по инициативе Европейской Комиссии в рамках содействия «зеленому переходу» и укрепления конкурентоспособности промышленного сектора. Целью создания Альянса является формирование европейской отрасли производства аккумуляторных батарей и обеспечение доли ЕС в мировых продажах в размере 250 млрд евро в год к 2025 г.

Инструменты повышения самообеспеченности представляют собой различные механизмы диверсификации поставок и локализации производства критически значимого сырья, направленные на снижение зависимости от иностранных поставщиков и защиты внутреннего рынка от кризисных шоков поставок. нормативных актах объединения [17]. В качестве примера можно привести Закон о критических сырьевых материалах ЕС [18], принятый в 2023 г. Мероприятия, предусмотренные в документе, соответствуют четырем направлениям укрепления самообеспеченности Евросоюза критическим сырьем: создание системы целевых показателей, укрепление собственной ресурсной базы, повышение устойчивости поставок ресурсов, инвестирование в НИОКР и развитие профессиональных компетенций, а также содействие «зеленой» экономике замкнутого цикла. В частности, показатели самообеспеченности экономики ЕС критическим сырьем и материалами следующие: 10% по добыче, 40% по обработке и 15% по утилизации и переработке отходов. Предполагается, что к 2030 г. годовые потребности Евросоюза по каждому критическому материалу на любой стадии производственной цепочки могут удовлетворяться поставками из третьих стран не более чем на 65%.

Промышленные экосистемы в ЕС – комплексные механизмы мониторинга и координации цепочек создания стоимости в перспективных отраслях, обеспечивающие взаимодействие между стартапами, крупными фирмами, а также исследовательскими центрами. Границы и охват каждой экосистемы являются динамичными. Экосистемы также связаны друг с другом. К примеру, экосистема розничной торговли оказывает услуги (нисходящий участок ГЦС) практически всем иным экосистемам. Характеристика каждой экосистемы производится в контексте следующих

аспектов: трансформационные инициативы, текущее состояние экосистемы (включенные сектора, участие МСП, актуальные вызовы, глобальный контекст) и меры регулирования (программы финансирования, благоприятствующая регуляторная среда, сетевые отношения).

Важной составляющей обеспечения эффективного функционирования промышленных экосистем является система мониторинга состояния экосистем. Концептуальная схема системы мониторинга представлена на рисунке 3.

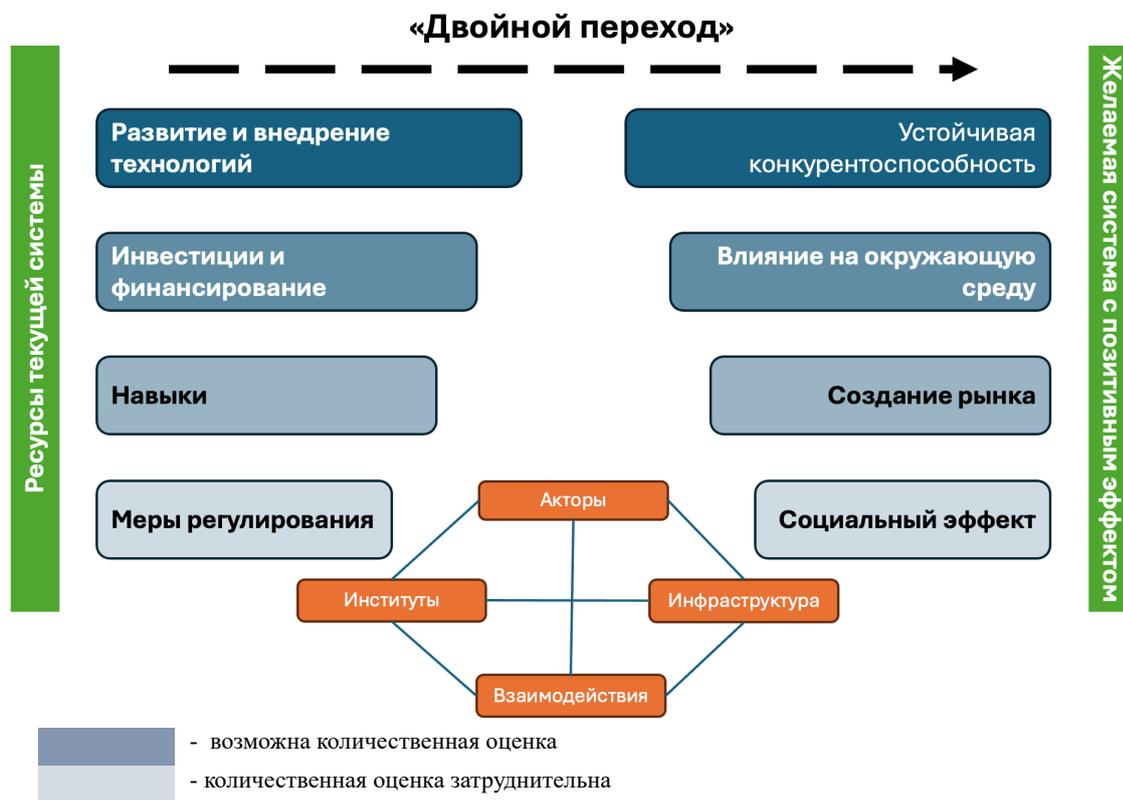


Рисунок 3 – Концептуальная схема мониторинга промышленных экосистем.

Источник: составлено автором на основе [19].

Разработанная Еврокомиссией программа количественного мониторинга промышленных экосистем охватывает пять групп индикаторов цифрового и «зеленого» переходов: развитие и внедрение технологий, инвестиции и финансирование, развитие профессиональных навыков, отраслевая конкурентоспособность, а также зависимость от внешних контрагентов.

Система механизмов и инструментов поддержки промышленной и технологической кооперации на уровне Евросоюза отличается выраженной направленностью на содействие «двойному переходу» экономики объединения, укрепление устойчивости общего рынка и снижение зависимости от внешних контрагентов. Большинство программ и мероприятий основаны на поддержке сетевого взаимодействия участников цепочек создания стоимости, содействии внедрению цифровых и «зеленых» технологий, а также локализации производства критически значимых товаров и полуфабрикатов (таблица 3).

Таблица 3 – Характеристика единых механизмов промышленной и технологической кооперации на уровне Евросоюза в целом.

Механизм	Цели	Участники	Характер обязательств
Промышленные альянсы	Локализация производства высокотехнологичной продукции	Фирмы-поставщики ресурсов, производители, дистрибьюторы и исследовательские центры	Формальный
Инструменты повышения самообеспеченности	Снижение зависимости от внешних поставщиков товаров и ресурсов	Фирмы и исследовательские центры ЕС и зарубежных стран	Формальный
Промышленные экосистемы	Развитие цепочек создания стоимости в ключевых секторах	Стартапы, крупные фирмы, университеты, поставщики инфраструктуры, органы власти	Неформальный

Источник: составлено автором.

Возможности использования опыта промышленной и технологической кооперации Евросоюза в ЕАЭС

Специфическими чертами системы поддержки промышленной кооперации на уровне Евросоюза являются (рисунок 4):

1. Реализация в рамках актуальной промышленной стратегии, ориентированной на укрепление «стратегической автономии» экономики ЕС, повышение устойчивости общего рынка и ускорение «двойного перехода»;
2. Финансирование механизмов и инструментов поддержки кооперации осуществляется за счет средств специализированных фондов.

Промышленная стратегия Евросоюза [19], принятая в 2020 г. на фоне кризиса пандемии COVID-19, а затем скорректированная с учетом рисков и вызовов актуального этапа развития мировой экономики, предполагает комплекс мероприятий, позволяющих повысить степень самодостаточности экономики ЕС в производстве критически важной продукции (в том числе, медикаментов, процессоров, полупроводников и т.д.). В этой связи учреждение новых промышленных альянсов в ЕС основывается на мониторинге «стратегических зависимостей» (т.е., выявлении «уязвимых» продуктов, значимых для экономики ЕС, но производство которых недостаточно локализовано).

Помимо этого, Стратегия определяет мероприятия повышения устойчивости общего рынка. С этой целью в Евросоюзе ведется активная работа по гармонизации технических стандартов между странами-участницами, а также ведется внедрение экосистемного подхода к оценке состояния ключевых отраслей экономики объединения. Помимо собственно мониторинга, экосистемный подход предполагает «реинжиниринг» цепочки создания стоимости, а также формирование устойчивых сетевых связей между фирмами и прочими агентами промышленной кооперации.

Финансирование механизмов содействия промышленной кооперации на уровне ЕС обеспечивается двумя группами фондов: финансирование технологий, производственных компетенций и инновационных проектов, а также финансирование обслуживающей среды, вещной и невестной инфраструктуры и масштабирование бизнеса.

В Евразийском экономическом союзе направления поддержки промышленной и технологической кооперации указаны в Решении Евразийского межправительственного совета от 30 апреля 2021 г. №5 «Об Основных направлениях промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза до 2025 года» [5]. Всего в документе выделены шесть направлений:

1. Использование потенциала рынка Союза;

2. Совместная работа на экспортных рынках;
3. Инновационное сотрудничество и цифровизация промышленности;
4. Стратегические направления углубления промышленной интеграции;
5. Снижение доли незаконного оборота промышленных товаров и развитие синхронизированных информационных систем промышленности;
6. Информационное взаимодействие и аналитическая деятельность



Рисунок 4 – Институциональная структура поддержки промышленной кооперации в ЕС.

Источник: составлено автором.

На наш взгляд, опыт Евросоюза может быть применим для совершенствования работы ЕАЭС по всем шести указанным направлениям, но особенно актуален он для первых трех направлений. Перспективные пути применения опыта ЕС для улучшения системы поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС обобщены, систематизированы по отдельным направлениям, инструментам и мерам поддержки и приведены в таблице 4.

Таблица 4 – Перспективы применения зарубежного опыта для развития промышленной и технологической кооперации в ЕАЭС.

Задачи в рамках направлений ЕАЭС	Адаптируемые инструменты поддержки промышленной кооперации	Перспективные направления и меры поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС
Направление I: Использование потенциала рынка Союза		
Координация промышленных политик в отношении чувствительных товаров	Инструменты повышения самообеспеченности (уровень союза)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы показателей локализации добычи, обработки и переработки «критического» сырья. 2. Проведение «стресс-тестов» готовности экономики Союза к сокращению поставок чувствительных товаров из-за рубежа.

Задачи в рамках направлений ЕАЭС	Адаптируемые инструменты поддержки промышленной кооперации	Перспективные направления и меры поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС
Формирование кооперационного сотрудничества и реализация совместных проектов	Сетевые механизмы промышленной и технологической кооперации (уровень отдельных компаний)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Содействие созданию сети инновационных проектов крупных фирм ЕАЭС совместно с технологическими стартапами и университетами ЕАЭС и третьих стран. 2. Оказание финансовой поддержки созданию сетей инновационных проектов за счет фондов, подобных Фонду «Invest EU»
Углубление кооперационного сотрудничества	Билатеральные и мультилатеральные механизмы укрепления кооперации (уровень стран-участниц)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Содействие заключению двусторонних соглашений о промышленной кооперации между странами-членами ЕАЭС по гармонизации производственных стандартов. 2. Формирование рабочих групп на би- и мультилатеральном уровне профильных министерств государств-членов в целях детальной проработки решений Союза с учетом специфики кооперационного сотрудничества конкретных стран.
	Промышленные альянсы (уровень союза)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение инвентаризации «критических» технологий и оценка потенциала экономики Союза в локализации производства соответствующей продукции. 2. Обеспечение консолидации фирм, исследовательских центров, инновационных акселераторов Евразийского банка развития в рамках единого процесса создания и продвижения высокотехнологичной продукции, позволяющего получить опережающее технологическое преимущество.
Направление II: Совместная работа на экспортных рынках		
Продвижение совместно произведенных товаров на рынки третьих стран	Интеграционные соглашения «смешанного» типа (уровень союза и стран-участниц)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Заключение интеграционных соглашений нового типа, предусматривающих положения в совместном ведении ЕАЭС и отдельных стран-участниц. 2. Включение в соглашения положений об упрощенном доступе на рынок услуг и государственных закупок стран-партнеров, а также дополнительных «соглашений о соответствии техническим и санитарным стандартам» (приоритетная поддержка МСП-экспортерам электроники, игрушек, продукции легкого машиностроения и измерительного оборудования).
Работа с объединениями деловых кругов третьих стран	Соглашения о промышленной кооперации между государством и интеграционным объединением (уровень стран-участниц)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение профессиональных ассоциаций производителей промышленной продукции, готовых к инвестированию в локализацию производства в ЕАЭС (на основе опыта взаимодействия ЕАЭС с Ассоциацией производителей сельскохозяйственной техники Германии). 2. Введение системы преференций и поощрений для работы иностранных промышленных ассоциаций в ЕАЭС (налоговые, инвестиционные, инфраструктурные преференции; создание рынка сбыта продукции локализованного производства зарубежных фирм)
Сотрудничество с государствами, международными организациями и международными интеграционными объединениями	Дорожная карта промышленной кооперации во взаимодействии с ЮНИДО (уровень союза)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Заключение соглашения с ЮНИДО по координации мероприятий в реализации промышленной и технологической кооперации. 2. Содействие интернационализации деятельности в отношении стандартизации, формирование системы поддержки патентной активности и промышленной стандартизации как взаимодополняющих условий вывода высокотехнологичной продукции на международный рынок.
Направление III: Инновационное сотрудничество и цифровизация промышленности		

Задачи в рамках направлений ЕАЭС	Адаптируемые инструменты поддержки промышленной кооперации	Перспективные направления и меры поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС
Формирование общей системы технологического прогнозирования в рамках Союза	Информационные системы кооперации (уровень союза)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и внедрение комплексной методики оценки технологических трендов и доступных ресурсов фирм ЕАЭС. 2. Проведение конференций, тренингов, семинаров, подготовка курсов повышения квалификации для производственного и управленческого персонала в контексте технологий цифровой и «зеленой» экономики.
	Информационные системы кластерных инициатив (уровень союза и отдельных компаний)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация оперативного мониторинга деятельности кластерных инициатив ЕАЭС и третьих стран; выявление кластеров, представляющих новые технологические ниши, а также межотраслевых кластеров. 2. Создание консалтинговой группы ЕАЭС, взаимодействующей за счет субсидируемых средств с региональными кластерами стран-членов объединения на предмет определения стратегии развития кластера и установления перспективных межкластерных связей. В ее компетенции также может войти разработка индивидуальной стратегии развития кластерной инициативы и прогнозирование востребованности производимой продукции на внешних рынках.
Взаимодействие в рамках евразийских технологических платформ	Технологические кооперационные соглашения (уровень отдельных компаний)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Финансирование затрат по внедрению результатов работы технологических платформ в производственный процесс за счет фондов, подобных Фонду «Горизонт Европа». 2. Поиск зарубежных фирм, готовых к долгосрочному инвестированию в технологические платформы на основе обязательств по исключительному праву пользования новыми разработками.
	Промышленные экосистемы (уровень союза)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение экосистемного подхода к развитию технологических платформ за счет выделения перспективных секторов связанных производственно-технологических процессов. 2. Создание комплексной системы мониторинга состояния промышленных экосистем. Учет развития и внедрения технологий в рамках технологических платформ может сочетаться с оценкой соответствующих венчурных и долгосрочных инвестиций, мероприятий по развитию профессиональных навыков, общей конкурентоспособности отрасли-реципиента технологий, а также ее зависимости от иностранных контрагентов.

Источник: составлено автором.

Заключение

Изучение зарубежного опыта поддержки промышленной и технологической кооперации позволяет создать оптимальные условия для разработки и реализации собственных инструментов и механизмов, соответствующих целям и задачам промышленной политики, проводимой в Евразийском экономическом союзе. Европейский опыт наиболее успешно может быть приложен к таким направлениям поддержки кооперация как углубление специализации стран-участниц в экспорте промежуточных и конечных товаров обрабатывающей промышленности; продвижение новых технологических платформ для расширения экспорта критически важных узлов и компонентов; поддержка кластерных инициатив в целях координации действий Евразийской экономической комиссии, национальных государственных органов, бизнеса и исследовательского сектора ЕАЭС.

Важнейшее значение для осмысления и возможного применения с учетом чрезвычайного разнообразия страновых условий функционирования промышленных комплексов государств-

членов ЕАЭС имеет методологический многоуровневый подход к формированию архитектуры европейской поддержки промышленной и технологической кооперации, включающий как основные уровни (компаний, стран-участниц и интеграционного объединения в целом), так и промежуточные уровни, сочетающие инструменты ЕС с инструментами отдельных стран и меры союза с мерами компаний

Особое место должно быть уделено оценке перспектив и разработке межгосударственных программ по продвижению промышленных альянсов и промышленных экосистем ЕАЭС в высокотехнологичном секторе объединения, который пока не обладает необходимой конкурентоспособностью и остро нуждается в мощной поддержке развития. Создание евразийской сети промышленной кооперации призвано в конечном итоге привести к формированию собственных евразийских полноцикловых производственных цепочек как основы современной, интеллектуальной, конкурентоспособной на мировом рынке экономики Союза.

БЛАГОДАРНОСТИ

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кашбразиев, Р.В. О целях международной производственной кооперации // Вестник экономики, права и социологии. 2015 г. №4. С. 39-42.
2. Vasudevan, S., & Babu, M. S. (2021). Global production sharing and trade effects: an analysis of Eurasian Economic Union // Eurasian Economic Review. No. 11(4). P. 633–665. DOI: <https://doi.org/10.1007/s40822-021-00179-0>
3. Eder, J. (2020). Moving towards developmental regionalism? industrial cooperation in the Eurasian Economic Union from an Armenian and Belarusian perspective // Post-Communist Economies. No. 33. P. 331–358. DOI: <https://doi.org/10.1080/14631377.2020.1793590>
4. Промышленная политика : монография / коллектив авторов ; под ред. А.С. Булатова. – Москва : КНОРУС, 2021. – 496 с.
5. Решение Евразийского межправительственного совета от 30 апреля 2021 г. №5 «Об Основных направлениях промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза до 2025 г.». [Правовой портал ЕАЭС]. (дата обращения: 20.05.2024).
6. Roadmap for Industrial Cooperation and SMEs / Administrative Agreement between the UNIDO and DG Enterprise and Industry, 2014.
7. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 21.12.2015 №40 «Об утверждении размера пошлины, уплачиваемой хозяйствующими субъектами при обращении в Суд Евразийского экономического союза». [Консультант Плюс]. (дата обращения: 11.05.2024).
8. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в Астане 29.05.2014) (ред. от 25.05.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 24.06.2024). Приложение №28. [КонсультантПлюс] (дата обращения: 10.04.2024).
9. Евразийские технологические платформы // ЕЭК [электронный ресурс]. Режим доступа: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_prom/ETP/ (дата обращения: 23.04.2024).
10. Макарян Э.А. (2021). Евразийская сеть трансфера технологий и ее роль в развитии инновационной деятельности малых предприятий // Экономика и бизнес: теория и практика. №5. С. 151-156. DOI: 10.24412/2411-0450-2021-5-2-151-156
11. Strategic partnership for sustainable automotive production // Mercedes-Benz Group, 2021. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://group.mercedes-benz.com/company/news/mercedes-benz-siemens-berlin.html> (дата обращения: 05.05.2024).
12. Škoda Auto expands strategic collaboration in Kazakhstan, focusing on production, sales, and support for technical training // Škoda Storyboard, 2023. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.skoda-storyboard.com/en/press-releases/skoda-auto-expands-strategic-collaboration-in-kazakhstan-focusing-on-production-sales-and-support-for-technical-training/> (дата обращения: 01.05.2024).
13. Stellantis builds global network of collaborative projects to foster innovation worldwide // Stellantis, 2022. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.stellantis.com/en/news/press-releases/2022/september/stellantis-builds-global-network-of-collaborative-projects-to-foster-innovation-worldwide> (дата обращения: 11.05.2024).
14. Nuovo Piano Nazionale Transizione 4.0. // Platform Industrie 4.0, 2017. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.plattform-i40.de/IP/Navigation/EN/ThePlatform/Structure-Organization/InternationalCooperation/Italy/italy.html> (дата обращения: 20.05.2024).
15. France, Germany, Italy pledge close cooperation on critical raw materials // The Daily, 2023. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://the-daily.org/economics/item/75804-france-germany-italy-pledge-close-cooperation-on-critical-raw-materials> (дата обращения: 02.05.2024).
16. Faure-Schuyer, A. (2018). The European Battery Alliance. Ambitions and Requirements // CEPS Commentary. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.ceps.eu/ceps-publications/european-battery-alliance-ambitions-and-requirements/> (дата обращения: 06.06.2024).
17. Промышленная политика в условиях трансформации глобальных стоимостных цепочек

/ под ред. Кондратьева В.Б.. – Москва : ИМЭМО РАН, 2023. – 190 с. ISBN 978-5-9535-0618-2. DOI: 10.20542/978-5-9535-0618-2

18. Critical Raw Materials Act. // European Commission: Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs. [электронный ресурс]. Режим доступа: https://single-market-economy.ec.europa.eu/sectors/raw-materials/areas-specific-interest/critical-raw-materials/critical-raw-materials-act_en#documents (дата обращения: 11.05.2024).

19. A New Industrial Strategy for Europe // Communication from the Commission. Brussels, 10.03.2020. COM (2020) 102 final. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52020DC0102> (дата обращения: 20.06.2024).

Industrial cooperation tools in the Eurasian Economic Union: Suggestions for European experience adaptation

Vasilchenko Alexander Dmitrievich

Junior Researcher

Financial University under the Government of the Russian Federation, Russian Federation, Moscow

E-mail: vasilchenko.ad7@gmail.com

Abstract. The development of industrial cooperation is one of the highest priority tasks of integration construction in the Eurasian space. In recent years, the EAEU has been introducing new tools to support cooperation initiatives, and proposing new forms of interaction between business and the state. The purpose of this study is to assess the possibilities of using the experience of developing industrial cooperation in Europe in the context of promoting integration cooperation of the member states of the Eurasian Economic Union. The study examined the current tools to support industrial cooperation in the European Union, including initiatives at the level of firms, countries and the entire EU. The key relationships between support tools at different levels are identified in the context of implementing the tasks of strengthening Europe's strategic autonomy and increasing the economic sustainability of the Single Market. The possibilities of applying the European Union's experience to develop industrial and technological cooperation in the EAEU are studied in the context of six main areas of industrial cooperation in the Union, approved by the Decision of the Eurasian Intergovernmental Council of April 30, 2021 No. 5. The importance of conducting «stress tests» of the Union economy's readiness to reduce supplies of sensitive goods from abroad, as well as providing financial support for the creation of networks of innovative projects is emphasized. In addition, it is proposed to intensify the search for foreign firms ready for long-term investment in technology platforms based on obligations for the exclusive right to use new developments, as well as to accelerate the implementation of an ecosystem approach to the development of technology platforms by identifying promising sectors of related production and technological processes.

Keywords: EAEU, EU, industrial cooperation, strategic autonomy, industrial alliances, critical raw materials