

# ОТЗЫВ НА СТАТЬЮ В. С. ЗВЕРЕВА И Е. Г. ПАТРУШЕВОЙ «УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОМЫШЛЕННЫМ КЛАСТЕРОМ НА ОСНОВЕ МОНИТОРИНГА УСЛОВИЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ»

Абрамова Марина Борисовна

кандидат химических наук,  
ФГБОУ ВО «Ярославский государственный технический университет»,  
кафедра «Управление предприятием»  
г. Ярославль, Российская Федерация.  
E-mail: abramovamb@ystu.ru

**Аннотация:** В статье приведен подробный анализ работы В. С. Зверева и Е. Г. Патрушевой, опубликованной в журнале «Теоретическая экономика». Отмечена актуальность темы исследования. Проанализированы основные положения и выводы, сделанные в работе. Показаны достоинства предложенной методики оценки состояния и условий функционирования регионального фармацевтического кластера. Высказаны критические пожелания и замечания.

**Ключевые слова:** региональный фармацевтический кластер, оценка условий функционирования кластера, управление кластерным развитием, государственная поддержка

JEL: M31; L50; L10;

RESPONSE TO THE ARTICLE OF V. S. ZVEREV, E. G. PATRUSHEVA «MANAGEMENT OF A REGIONAL INDUSTRIAL CLUSTER BASED ON MONITORING OF THE CONDITIONS OF ITS FUNCTIONING»

Abramova Marina Borisovna, Candidate of chemical sciences,  
associate professor of the department of Enterprise Management of the Yaroslavl State Technical University  
Yaroslavl, Russian Federation

**Abstract:** The article provides a detailed analysis of the work of V. S. Zverev and E. G. Patrusheva, published in the journal «Theoretical Economics». The relevance of the research topic is noted. Analyzed the main provisions and conclusions made in the work. The advantages of the proposed method of assessing the state and conditions of functioning of a regional pharmaceutical cluster are shown. Critical comments and suggestions were made.

**Keywords:** regional pharmaceutical cluster, assessment of the functioning conditions of a cluster, management of cluster development, government support.

Начало 21 века ознаменовалось в России появлением фармацевтических кластеров нового поколения. За короткое время во многих регионах были созданы фармацевтические компании, оснащенные современным оборудованием, способным производить инновационную продукцию. В отрасль были привлечены значительные бюджетные инвестиции, а также инвестиции отечественных и зарубежных компаний. Определенные успехи достигнуты в фармацевтических кластерах в Калужской, Московской, Ярославской, Свердловской, Томской, Нижегородской областях, Санкт-Петербурге, Алтайском крае и др.

Процессы, происходящие в российской фармацевтической отрасли, являются объектом пристального внимания отечественных исследователей. Проблемам формирования и развития

фармацевтических кластеров посвящено значительное количество научных публикаций российских ученых, среди них работы А. И. Балашова, Хазалия Н. А., Маркова Л.С, Теплова, М.А. Ягольницер, И.И. Богачёва, И.А. Родионовой. А.А. Лин, А.С.Иванова и др.

Среди трудов, посвященных проблемам управления эффективным функционированием кластеров, выделяется работа В. С. Зверева и Е. Г. Патрушевой «Управление региональным промышленным кластером на основе мониторинга его функционирования», опубликованная в журнале «Теоретическая экономика». [1].

Авторы рассматриваемой статьи справедливо отмечают, что «формирование государственных мер поддержки развития региональных промышленных кластеров должно опираться на данные регулярного мониторинга результатов их функционирования» и с этим положением нельзя не согласиться. Действительно, такой мониторинг позволит государственным органам власти оценить эффективность стимулирования резидентов кластера, а потенциальным инвесторам – определить целесообразность инвестиций в развитие кластера. [2].

Безусловным достоинством работы является логичность и последовательность изложения материала, а также обстоятельный подход к оценке условий функционирования регионального промышленного кластера. Необходимо отметить, что сформированная авторами система показателей учитывает не только типовые признаки данной формы взаимодействия организаций, но также национальный и зарубежный опыт кластерного развития и требования, исполнение которых является необходимым условием получения государственной поддержки. Логическим завершением работы является предложенная система мер по совершенствованию управления деятельностью кластера.

Для диагностики состояния Ярославского фармацевтического кластера («Инновационный территориальный кластер фармацевтической промышленности и инновационной медицины Ярославской области») авторами рецензируемой статьи была разработана оригинальная методика. Особенность этой методики и её отличие от ранее разработанных методик диагностики промышленного кластера заключается в том, что в ней учтены условия его функционирования, рассматриваемые на четырех уровнях: уровне организации кластера, уровне кооперации кластера, уровне международной интеграции и уровне государственного участия.

Большой интерес вызывают результаты оценки состояния и условий функционирования Ярославского фармацевтического кластера, в рамках которого в настоящее время функционируют заводы крупных иностранных компаний Тева, Такеда, а также российские предприятия АО «Р-Фарм», АО «Фармославль», ЗАО «Фирма «Витафарма».

Правомерна, по нашему мнению, и низкая оценка авторами статьи уровня кооперации участников кластера. Действительно, кооперация существует только внутри группы компаний ЗАО «Р-Фарм» – АО Производственный центр «Экостиль» и АО «Фармославль». В качестве меры по расширению кооперации авторы предлагают передачу «фасовочных и упаковочных процессов на специализированное предприятие для всей совокупности продукции кластера». Вместе с тем необходимо отметить, что передача таких сложных производственных процессов, как фасовка и упаковка лекарственных средств, на исполнение внешним организациям всегда связана для компаний с большими рисками и в настоящее время вряд ли может быть реализована резидентами кластера. По нашему мнению, повышению эффективности использования их ресурсов будет способствовать передача процесса контроля качества сторонней организации, специализирующейся, например, на микробиологическом контроле сырья, вспомогательных материалов, готовой продукции, контроле санитарно-гигиенического состояния помещений, оборудования и пр.

Надо отметить, что важная роль развития кооперации между участниками кластера была обоснована в работе А.А. Лин и А.С. Иванова на примере Санкт-Петербургского фармацевтического кластера, входящего в число семи инновационных территориальных фармацевтических кластеров, прошедших в 2012 году конкурсный отбор Минэкономразвития [3]. Авторами показано, что главным

результатом развитых и продуктивных связей между участниками кластера является повышение эффективности их деятельности.

Вертикальная производственная интеграция в Ярославском фармацевтическом кластере справедливо оценена авторами на среднем уровне. Усиление функциональной зависимости между участниками кластера и появление необходимых условий для углубления производственной интеграции ожидается с запуском современного научно-производственного комплекса по разработке и выпуску активных фармацевтических субстанций (АФС) АО «Фармославль». Важно отметить, что предприятие ориентировано на выпуск высокотехнологичных импортозамещающих фармацевтических субстанций, технологии производства которых разработаны Центром трансфера фармацевтических технологий, созданным на территории кластера в 2016 году [4].

Авторами статьи диагностирована низкая доля субъектов малого и среднего предпринимательства в общей численности участников кластера. Однако, стоит отметить наметившуюся положительную тенденцию – в 2017 году этот список пополнился ещё двумя компаниями – предприятием по производству изделий медицинского назначения АО «Экостиль» и компанией АО «Межрегиональная клиника», являющейся официальной учебной базой Ярославского государственного медицинского университета. Авторы говорят о целесообразности привлечения в регион «малых исследовательских организаций, специализирующихся на развитии инновационного потенциала кластера и внедрении новых разработок». Но, на наш взгляд, это потребует дополнительного развития материально-технической и научно-исследовательской базы кластера.

В этой связи необходимо отметить актуальность более полного вовлечения в разработку лекарственных средств научных коллективов региональных вузов. В частности, ученых Ярославского государственного технического университета, Ярославского государственного университета им. П.Г.Демидова, обладающих соответствующими компетенциями в области разработки и синтеза биологически-активных соединений, а также Ярославского государственного медицинского университета, имеющего компетенции в проведении испытаний полученных модельных соединений. При этом важно усилить межвузовское взаимодействие в профильной научно-исследовательской деятельности.

Не вызывает сомнения утверждение Балашова А. И. [5] о том, что отличительной характеристикой кластера является долгосрочная координация деятельности фирм-участниц.

Авторы рассматриваемой статьи, диагностируя условия функционирования Ярославского фармацевтического кластера на уровне координации, выявляют отсутствие актуальной программы его развития. Безусловно, программа развития кластера нужна и нуждается в обновлении. С этим положением согласны представители Ассоциации современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины Ярославской области (специализированной организации промышленного кластера). Причем в программу следует включить задачи по реализации политики привлечения «сильных» инвесторов и внедрению системы механизмов по стимулированию организации кооперационных связей среди участников кластера.

Что касается решения задач, направленных на развитие системы подготовки и повышения квалификации научных, инженерно-технических и управленческих кадров, формирование кадрового резерва фармацевтической отрасли, то можно с уверенностью сказать, что здесь достигнуты большие успехи. Так, создан отраслевой методический совет по вопросам подготовки кадров для нужд фармацевтической промышленности региона, разработаны уникальные программы подготовки и переподготовки единичных специалистов. Например, в рамках совместного проекта РОСНАНО, АО «Р-Фарм» и ЯрГУ им П.Г. Демидова разработана программа подготовки и повышения квалификации специалистов в области производства активных фармацевтических субстанций и готовых лекарственных средств.

Далее, авторы рассматривают уровень международной интеграции и здесь партнерство

с зарубежными кластерами получило средний уровень соответствия характеристике. С этой оценкой можно согласиться, т. к. в настоящее время действует Договор Ассоциации современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины Ярославской области (Ассоциации) с Ассоциацией итальянских промышленников в России Confindustria Russia, а значит, реализация совместных с зарубежными кластерами проектов потенциально возможна. Это могут быть проекты в области научных исследований, подготовки новых профессиональных кадров и привлечения инвесторов.

Кроме того, Ассоциацией подписано соглашение о сотрудничестве с правительством Ярославской области, которое предусматривает взаимодействие и координацию усилий по развитию кластера, обеспечение реализации совместных кластерных проектов, защиту прав и интересов членов Ассоциации.

Вместе с тем, наиболее проблемной, по мнению авторов работы, является именно сфера государственного управления, в которой «диагностирован слабый уровень участия региональных структур власти в кластерном развитии», и, как следствие, отсутствие в настоящее время поддержки кластера действующими программами Минэкономразвития и Минпромторга РФ.

Важная роль государства в развитии региональных кластеров, в поддержании конкурентоспособности товаропроизводителей на внутреннем и на внешнем рынках, неоднократно подчеркнута в трудах отечественных исследователей [6]. Например, успешное развитие Калужского фармацевтического кластера И.И. Богачёв и И.А. Родионова [7] напрямую связывают с реализацией в этом регионе на протяжении последних лет комплексных программ федерального и регионального уровня.

В заключение авторами представлены рекомендации, адресованные региональным органам государственной власти, специализированной организации в лице Ассоциации и руководству предприятий-участников кластера. Функция контроля за соблюдением необходимых условий для включения кластера в реестр промышленных кластеров Минпромторга РФ авторами возложена на Ассоциацию. Однако ещё на стадии формирования заявки необходимо добиться внесения соответствующих изменений в правительственные требования для включения промышленных кластеров в одноимённый реестр, что повышает шансы получить финансовую поддержку активно развивающимся региональным инновационным фармацевтическим кластерам.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Зверев В. С., Патрушева Е. Г. Управление региональным промышленным кластером на основе мониторинга его функционирования // Электронный научный журнал «Теоретическая экономика. – 2018. – № 4. – С. 99-117. [Электрон, ресурс]. – Режим доступа к журн. свободный: <http://www.ystu.ru/download/TheorEconom/4-2018.pdf>
2. Шендалев А. Н. Мониторинг функционирования региональных кластеров // Региональная экономика: теория и практика. – 2016. – №13. – С. 92-103
3. Лин А.А., Иванов А.С. Конкурентные преимущества инновационных фармацевтических кластеров (на примере Санкт-Петербургского фармацевтического кластера) // Научные ведомости БелГУ. Серия Медицина. Фармация. – 2017. – № 5 (254). – Выпуск 37. – С. 149-157
4. Новости GMP URL: <https://gmpnews.ru/2018/05/farmoslav1-smozhet-vypuskat-bolee-30-tonn-farmsubstancij-v-god/>
5. Балашов А. И. Формирование инновационных фармацевтических кластеров в российской Федерации: проблемы и пути их решения // Проблемы развития экономики. – 2011. – № 13 (106). – С. 29-35
6. Гордеев, В.А. Конкуренция и её динамика в зеркале теоретической экономики [Текст] / В.А. Гордеев // Электронный научный журнал «Теоретическая экономика», 2013. – № 6. – С. 17-25.

[Электронный ресурс] – Режим доступа к журн. свободный: <http://theoreticaleconomy.ystu.ru>

7. Богачёв И.И., Родионова И.А. Характеристика состояния и проблем развития фармацевтического кластера в Калужской области // Вестник РУДН, серия Экономика, . – 2014. – № 1. – С. 32-34